Hankesuunnitelma

4.9.2026 Dnro: EURA 2021/408802/09 02 01 01/2026/Kainuu

Tunnistetiedot

Hankekoodi
A82442

Tila
Käynnissä

Hankehaun nimi
Hankehakuilmoitus kestävän kaupunkikehityksen hankkeille (Kajaanin seudun innovaatioekosysteemisopimus) – kevät 2026

Hakuilmoituksen tunnus
KAILII-016

1 Rahoittava viranomainen

Kainuun liitto

2 Hakijaorganisaatio

Hakijan virallinen nimi
Kajaanin kaupunki

Y-tunnus
0214958-9

Postiosoite
KAUPUNGINTALO

Organisaatiomuoto
Kunta

Postinumero
87100

Organisaatiotyyppi
Kunta

Postitoimipaikka
KAJAANI

Puhelinnumero
0861551

2.1 Hankkeen yhteyshenkilö

Etunimi
Risto

Sähköposti
risto.hamalainen@kajaani.fi

Sukunimi
Hämäläinen

Puhelinnumero
0447100217

Asema hakijaorganisaatiossa
Kehitysjohtaja

3 Hankkeen perustiedot

Hankkeen julkinen nimi

KDCE Hub - Kajaanin Datakeskusekosysteemistä voimaa elinkeinotoimintaan

Alkamispäivämäärä

1.9.2026

Päättymispäivämäärä

31.8.2029

Toimintalinja

1 Innovatiivinen Suomi

Erityistavoite

1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen

3.1 Hankkeen toteutustyyppi

Hanke toteutetaan Ryhmähankkeena, johon kuuluu tämän päähankkeen lisäksi muiden toteuttajien osahankkeita

Ryhmähanketunnus R-03284

Ryhmähankkeen toteuttajat

Toteuttajan nimi	Toteuttajatyyppi	Hakemusnumero	Y-tunnus
Kajaanin kaupunki	Päähankkeen toteuttaja	408802	0214958-9
Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy	Osahankkeen toteuttaja	408803	2553600-4

Toteuttajan rooli ryhmähankkeessa

Kajaanin kaupunki koordinoi hanketta ja kantaa päävastuun toimialapalvelun kehittämisestä.

Perustele, miksi hanke toteutetaan ryhmähankkeena

Yhteistyö Kajaanin ammattikorkeakoulun kanssa antaa parhaat valmiudet tukea KDCE-toiminnan kehittymistä laajasti koko toimialaa palvellen.

3.2 Julkinen kuvaus

Hankkeen julkinen tiivistelmä

KDCE Hub -hankkeen tavoitteena on vahvistaa Kajaanin datakeskusekosysteemiä (KDCE) ja varmistaa, että alan voimakas kasvu hyödyttää laajasti alueen elinkeinoelämää ja yrityksiä. Hankkeessa kehitetään Kajaanin kaupungille uusi datakeskusalan toimialapalvelu, joka tukee yritysten sijoittumista Kajaaniin, nopeuttaa investointiprosesseja sekä parantaa kaupungin valmiuksia toimia toimialamurroksen aktiivisena osapuolena.
Keskeiset toimenpiteet ovat:
• Kajaanin datakeskusekosysteemin tunnettuuden ja näkyvyyden vahvistaminen
• Yritysten välisen yhteistyön ja verkostojen kehittäminen
• Uusien liiketoimintamahdollisuuksien tunnistaminen eri toimialoille
• Sijoittumispalvelun kehittäminen ja pilotointi
• Datakeskustoiminnan aluetalousvaikutusten mittaamisen ja seurannan kehittäminen

Hankkeen tuloksena Kajaaniin syntyy pysyvä toimintamalli, joka houkuttelee uusia investointeja, parantaa yritysten integroitumista ekosysteemiin ja tukee alueen talouskasvua ja elinvoimaa pitkällä aikavälillä.

Hankkeen nimi englannin kielellä

KDCE Hub – Data Center Ecosystem Growth in Kajaani

Hankkeen julkinen tiivistelmä englannin kielellä

The KDCE Hub project aims to strengthen the Kajaani Data Center Ecosystem (KDCE) and ensure that the rapid growth of the sector generates broad benefits for regional businesses and the local economy.
The project will develop a new industry-specific service model for the City of Kajaani, designed to support companies in establishing operations in Kajaani, accelerate investment processes, and enhance the city's capacity to act as an active enabler in a rapidly evolving industry.
Key actions include:
• Strengthening the visibility and recognition of the Kajaani data center ecosystem
• Developing collaboration and networks between companies
• Identifying new cross-sector business opportunities
• Developing and piloting an investment facilitation service
• Improving the measurement and monitoring of regional economic impacts of data center activities
As a result, the project will establish a permanent operating model in Kajaani that attracts new investments, enhances companies' integration into the ecosystem, and supports long-term regional economic growth and vitality.

3.3 Maantieteellinen kohdealue

Onko hankkeen toiminta valtakunnallista?

Ei

Maakunnat

Kainuu

Kunnat

Kajaani

Hankkeen toteutuspaikka

Postiosoite	Postinumero	Postitoimipaikka
Pohjolankatu 13	87100	Kajaani

4 Hanketiedot

4 .1 Hankkeen kohderyhmä, tarve ja tavoitteet

Mitkä ovat hankkeen varsinaiset kohderyhmät?

1. Datakeskusalan yritykset:
o Yritykset, jotka toimivat suoraan datakeskuspalveluiden parissa.
o Yritykset, jotka ovat kiinnostuneita liittymään Kajaanin datakeskusekosysteemiin.

2. Koulutus- ja kehitystoimijat
o Kajaanin datakeskusekosysteemin kehittäjätoimijat; CSC, KAMK, KAO, OY, VTT

3. Alihankkijat ja palveluntarjoajat:
o Yritykset, jotka tarjoavat tukipalveluita datakeskuksille kuten teknologia-, huolto-, logistiikka- tai turvallisuuspalveluita.

4. Viestintä- ja markkinointiyritykset:
o Yritykset, jotka voivat auttaa viestintä- ja markkinointistrategian suunnittelussa ja toimenpiteiden käytännön toteutuksessa.

Mitkä ovat hankkeen välilliset kohderyhmät?

1. Kajaanin ja Kainuun alueen asukkaat:
o Paikalliset asukkaat, jotka hyötyvät alueen taloudellisesta kasvusta ja uusista työpaikoista.

2. Koulutus- ja tutkimuslaitokset:
o Oppilaitokset, erityisesti lukiot, peruskoulut ja KAOn + Kajaanin ammattikorkeakoulun ne toiminnat, jotka eivät ole suoraan ekosysteemin toiminnassa mukana, mutta voivat hyödyntää hankkeen tuottamaa tietoa ja verkostoja opetuksessa ja tutkimuksessa.

3. Paikalliset ja alueelliset viranomaiset:
o Kaupungin ja maakunnan viranomaiset, jotka voivat hyödyntää hankkeen tuloksia aluekehityksessä ja elinkeinoelämän tukemisessa.

4. Yrittäjät ja startup-yritykset:
o Uudet ja olemassa olevat yritykset, jotka voivat löytää uusia liiketoimintamahdollisuuksia datakeskusekosysteemistä.

Minkä tarpeen tai ongelman hanke ratkaisee?

Nykytilanne ja haasteet: Kajaanissa on jo useita datakeskustoimijoita ja olemassa oleva ekosysteemi, joka tarjoaa vahvan perustan alueen taloudelliselle kehitykselle. Kajaanin datakeskustoiminta on erittäin voimakkaan kasvun vaiheessa. Kajaanin kaupunki on luonut KDCE - Kajaani Data Center Ecosystem -brändin ja kaikki Kajaanin datakeskusalan pääasialliset toimijat kattavan työryhmän, jonka puitteissa toteutetaan koko ekosysteemin yhteistä suunnittelu-, viestintä-, markkinointi- ja verkostoitumistyötä. Työryhmä on koostettu ilman erillistä ko. asiaan kohdennettua projektirahoitusta tai muita tuki-instrumentteja.
Vaikka datakeskusala on kasvussa ja tuo mukanaan monia mahdollisuuksia, on tärkeää varmistaa, että tämän alan kasvu hyödyttää laajemmin myös muuta alueen yritystoimintaa. Tällä hetkellä on seuraavia haasteita:
1. Tarve kehittää tunnettuutta ja viestintä:
o Alueen tarjoamia mahdollisuuksia tunnetaan kansainvälisesti vain rajallisesti, vaikkakin tunnettuus muutamien keskeisten kumppaneiden ja heidän sidosryhmiensä keskuudessa on varsin hyvä. Kansallinen tunnettuus on kehittynyt merkittävästi viimeisen vuoden kuluessa. Tämä johtuu siitä, että toimiala on Kajaanissa uusi ja viestintää tuloksista ja toiminnasta on tehty vasta rajallisesti. Tämä rajoittaa uusia yrityksiä ja investointeja tunnistamaan mahdollisuuksia yhteistyöhön Kajaanin seudun toimijoiden kanssa.

2. Yritysten välinen yhteistyö ja integraatio:
o Vaikka datakeskusala on vahva, sen vaikutukset muiden toimialojen kehittymiseen on toistaiseksi rajallista. Yritysten välinen yhteistyö ja integraatio ovat puutteellisia, mikä estää synergiaetujen ja innovaatioiden syntymistä. Aktiivisen toimijaverkon tunnistaminen ja tarvittavien perusvalmiuksien saavuttaminen ja ylläpito ovat kulmakiviä toimivalle paikalliselle yhteistyölle.

3. Sijoittumisen pullonkaulat ja palveluiden puute:
Kajaanissa ei ole tällä hetkellä systemaattista ja koordinoitua sijoittumispalvelua, joka kokoaisi yhteen datakeskustoimijoiden ja ekosysteemiyritysten tarvitsemat keskeiset tukipalvelut. Sijoittumisprosessit ovat hajanaisia ja toimijakohtaisia, mikä hidastaa investointien etenemistä

ja heikentää alueen kilpailukykyä verrattuna kansainvälisiin datakeskuskohteisiin. Tarve on erityisesti selkeälle "yhden luukun" toimintamallille, joka tukee investointipäätöksiä ja nopeuttaa yritysten sijoittumista alueelle.

4. Resurssien hyödyntämättömyys:
o Paikalliset yritykset ja palveluntarjoajat eivät aina ole tietoisia mahdollisuuksista, joita datakeskusala voi tarjota heidän liiketoimintansa kehittämiseksi. Tämä johtaa siihen, että alueen potentiaali jää osittain hyödyntämättä.

5. Aluetalousvaikutusten tunteminen
o Julkinen keskustelu datakeskustoimialasta on erittäin biasoitunutta ja aluetalousvaikutuksia tunnetaan harvoin. Tämä johtaa siihen, että julkisessa keskustelussa esitetään asenteellisia väitteitä ilman relevanttia analyysitaustaa. Kajaanin alueen aluetalousvaikutusten seurantatapojen määrittäminen ja seuraaminen antaa taustaa aluetta hyödyttävän toiminnan kehittymiselle.

Toistaiseksi Kajaanissa tai Kainuussa ei ole verkostoitumis- ja tukitoimia, joilla parannettaisiin paikallisten yritysten valmiuksia päästä mukaan datakeskusten rakentamisen ja operoinnin tarjoamiin liiketoimintamahdollisuuksiin. Erilaiset rakennusalan, sähkö- ja automaatioalan, turvallisuusalan sekä logistiikka-alan yritykset ovat yksi keskeinen kohderyhmä hankkeessa mutta myös muita palveluja, kuten esimerkiksi vapaa-ajan palveluja tarjoavat yritykset.

Miten hanke on valmisteltu? Miten hankkeen kohteena olevia sisältöjä on aiemmin pyritty kehittämään?

Hanke on valmisteltu yhteistyössä Kajaanin datakeskusekosysteemin toimijoiden kanssa. Roolijaosta ja tarpeellisista toimenpiteistä on käyty vuoropuhelua seuraavien keskeisten sidoryhmien kanssa; CSC, muut datakeskusoperaattorit XTX ja Borealis IT, Kansallisholding, Kainuun Liitto ml. suunniteltu Kainuun datatalouspilotti, Kajaanin ammattikorkeakoulu.

Kajaanin datakeskusekosysteemiä on kehitetty erityisesti CSC:n hanketoimintana. KAMK on kehittänyt hanketoimintaa, jotta alan kasvaviin osaamistarpeisiin pystyttäisiin vastaamaan. CEMIS-yhteisö on suunnitellut hanketoimintaa TKI-osaamisvalmiuksien kehittämiseksi. Kainuun liitto on ollut aloitteellinen saamaan Kainuun mukaan TEM:n rahoittamaan datatalouspilotti-ohj elmaan.
Kajaanin kaupungilta toivotaan roolia toimintaa kokoavana osapuolena, joka pystyy tukemaan yritysten integroitumista laajemmin kuin edellä mainitut yksittäiset datakeskustoimijat.

Mitkä ovat hankkeen tavoitteet?

KDCE Hub -hankkeessa laajennetaan Kajaanin kaupungin roolia kasvavan datakeskusekosysteemin kehittymisen tukena seuraavien alatavoitteiden ja ratkaisutapojen kautta:

Hankkeen tavoitteet ja ratkaisumallit:
Hanke pyrkii ratkaisemaan yllä mainitut haasteet seuraavin keinoin:
1. Tunnettavuuden kasvattaminen
o Kehitetään ja toteutetaan olemassa olevan ekosysteemin graafisen ilmeen ja ydinviestien pohjalta kattava viestintä- ja markkinointistrategia, joka nostaa Kajaanin datakeskusekosysteemi n profiilia ja tunnettuutta sekä kansallisesti että kansainvälisesti. Tavoitteena on houkutella uusia yrityksiä, investointeja ja asiakkaita alueelle, ja samalla lisätä tietoisuutta alueen tarjoamista mahdollisuuksista muille toimialoille. Tämä sisältää brändin vahvistamista, onnistumistarinoiden jakamista ja näkyvyyden lisäämistä alan tärkeimmissä tapahtumissa ja medioissa.

2. Yritysten välisen yhteistyön ja integraation vahvistaminen:
o Luodaan alihankkijaverkostojen yhteistyöryhmiä/yhteistyöalusta, jotka edistävät tiedonvaihtoa, parhaiden käytäntöjen jakamista ja innovaatioiden syntymistä. Tavoitteena on tunnistaa aktiivinen toimijaverkko ja varmistaa tarvittavien perusvalmiuksien saavuttaminen ja ylläpito, jotta paikallinen yhteistyö voi toimia tehokkaasti. Tämä voi sisältää yhteisiä työpajoja,

seminaareja ja verkostoitumistapahtumia, joissa eri toimialojen yritykset voivat kohdata ja kehittää yhteistyötä. Tässä hyödynnetään aiempaa verkostojen koontityötä, jota on tehty mm CSC:n ja KAMKin hankkeissa. Tämä hanke turvaa jatkuvuutta yritysten välisen integraatiotoimille.
3. Monialaisen yritystoiminnan uudistaminen:
o Tunnistetaan ja kehitetään uusia liiketoimintamahdollisuuksia, jotka syntyvät datakeskusalan kasvun myötä. Tämä voi sisältää esimerkiksi teknologian kehittämistä, uusiutuvaa energiaa, kestäviä ratkaisuja ja muita palveluita, jotka hyödyttävät sekä datakeskuksia että muita alueen yrityksiä. Tavoitteena on luoda synergiaetuja, jotka mahdollistavat innovaatioiden ja uusien liiketoimintamallien syntymisen.

4. Kajaaniin sijoittumista tukevan palvelumallin kehittäminen ja käyttöönotto:
Hankkeessa kehitetään ja pilotoidaan systemaattinen sijoittumispalvelu, joka kokoaa yhteen datakeskustoimijoiden ja ekosysteemiyritysten tarvitsemat keskeiset palvelut. Tavoitteena on sujuvoittaa sijoittumisprosesseja, lyhentää investointipäätöksiin kuluvaa aikaa sekä vahvistaa Kajaanin asemaa houkuttelevana datakeskusinvestointien ja niihin liittyvien muiden ekosysteemitoimintojen kohteena.

5. Aluetalousvaikutusten seurantamallin määrittely ja seurannan toteuttaminen
o Jotta parannetaan KDCE-ekosysteemin ja Kajaanin alueen valmiuksia kehittää datakeskusekosysteemiä aluetta hyödyttävästi, hankkeessa määritellään aluetalousvaikutusten seurannan malli ja toteutustapa. Tavoite on saada läpinäkyvää tietoa työpaikkavaikutuksist a, datakeskustoiminnan mukanaan tuomista vaikutuksista yritysten liikevaihtoon, alueen verokertymään ja muihin aluetalousvaikutuksia kuvastaviin indikaattoreihin.

Mitä muutosta nykytilaan hanke tuo? Mikä on hankkeen uutuus/lisäarvo?

Tämä hanke tarjoaa keskeisen tukielementin Kajaanin datakeskusekosysteemin edelleen kehittämiseen ja hyödyntämiseen laajemmin alueen yritystoiminnassa. Näin luodaan uusia liiketoimintamahdollisuuksia, edistetään alueen taloudellista kasvua ja parannetaan paikallisten asukkaiden hyvinvointia.

Hanke luo Kajaaniin uuden, pysyvään käyttöön tähtäävän sijoittumispalvelun toimintamallin, joka parantaa alueen valmiuksia vastaanottaa uusia investointeja ja kytkeä ne osaksi paikallista innovaatioekosysteemiä.

Arvioi tuen ensisijainen vaikutus hankkeen toteuttamiseen

Hanketta ei toteuteta ilman tukea

Perustelut tuen vaikutukselle

Ilman tukea hanketta ei voida esitetyssä muodossa toteuttaa. Hankkeen kohteena oleva toiminta ei ole kaupungin lakisääteistä perustoimintaa, vaan täydentävää elinkeinotoimintaa. Tuki mahdollistaa yhteiskehittämisen hankkeessa, ilman tukea kaupungin rooli on huomattavasti kapeampi ja rajautuu pieneen tukityöhön viestinnässä.
Hanke toteutetaan yhteistoiminnassa julkisten tutkimusorganisaatioiden ja teollisuuden kanssa.

4 .2 Toteutus ja tulokset

Millä konkreettisilla toimenpiteillä hanke saavuttaa kuvatut tavoitteet?

Hankkeen konkreettisina toimenpiteinä on neljä osatehtävää.
Osatehtävä 1: Kajaanin datakeskusekosysteemin toiminnan ja vuoropuhelun fasilitointi
• Työpajat ja seminaarit: Järjestetään säännöllisiä työpajoja ja seminaareja, joissa datakeskustoimijat, alihankkijat, palveluntarjoajat ja muut sidosryhmät voivat kohdata, vaihtaa tietoa ja kehittää yhteistyötä.

• Verkostoitumistapahtumat: Organisoidaan verkostoitumistapahtumia, joissa eri toimialojen yritykset voivat löytää uusia yhteistyökumppaneita ja kehittää yhteisiä projekteja.
• Yhteistyöalustat: Luodaan tarvittaessa digitaalisia ja fyysisiä yhteistyöalustoja, jotka mahdollistavat jatkuvan vuoropuhelun ja tiedonvaihdon ekosysteemin sisällä. Uusi alusta ei kuitenkaan ole varsinainen tavoite, vaan mahdollisuuksien mukaan tukeudutaan olemassaolevien alustojen käyttöön

Osatehtävä 2: Kajaanin datakeskusekosysteemin viestintätyö
• Viestintästrategian kehittäminen: Kehitetään kattava viestintästrategia, joka sisältää tavoitteet, kohderyhmät, viestintäkanavat ja keskeiset viestit. Kajaanin datakeskusekosysteemille on luotu viestintästrategian pohja, joten tässä hankkeessa toteutetaan ja jalostetaan kokonaisuutta.
• Markkinointimateriaalit: Tuotetaan korkealaatuisia markkinointimateriaaleja, kuten asiantuntija/ammattiartikkeleja, esitteitä, videoita ja verkkosivustoja, jotka esittelevät Kajaanin datakeskusekosysteemin toiminnan tuloksia, vahvuuksia ja mahdollisuuksia.
• Media- ja sidosryhmäkontaktit: Luodaan ja ylläpidetään kontakteja mediaan ja muihin keskeisiin sidosryhmiin, jotta alueen tarjoamat mahdollisuudet saadaan laajasti tunnetuiksi. Tämä sisältää jatkuvan yhteydenpidon keskeisimpien medioiden kanssa, kuten ammattilehdet, toimialafoorumien julkaisut ja yleiset lehdistötiedotteet ja artikkelien kirjoittamisen.
• Brändinrakentamistyötä ja tunnettuutta tukevat tapahtumat: Järjestetään tutustumismatkoja Kajaaniin ja KDCE-toimintaan esimerkiksi opiskelijoille. Osallistutaan datakeskusekosysteemin kasvua ja kehittymistä tukeviin keskeisiin tapahtumiin kotimaassa ja kansainvälisesti.

Osatehtävä 3: Sijoittumispalvelun kehittäminen ja pilotointi
• Sijoittumispalvelun konseptointi:
Määritellään Kajaanin kaupungille datakeskustoimijoille ja ekosysteemiyrityksille suunnattu sijoittumispalvelu osana innovaatioekosysteemin kehittämistä. Työssä tunnistetaan sijoittumisen keskeiset reunaehdot (esim. energia, tontit, infrastruktuuri, lupaprosessit, osaaminen ja kumppaniverkostot) sekä kartoitetaan nykyiset palvelut ja kehittämistarpeet. Palvelu on käytettävissä myös muissakin investointihankkeissa.
• Palveluprosessin ja toimintamallin rakentaminen:
Kehitetään yrityksille selkeä ja ennakoitava sijoittumispolku (ns. yhden luukun toimintamalli), joka kokoaa yhteen kaupungin, kehitysyhtiöiden, energia ja infrastruktuuritoimijoiden sekä koulutus- ja TKI-organisaatioiden palvelut. Määritellään toimijoiden roolit ja yhteistyökäytännöt sekä palvelun keskeiset toimintaperiaatteet.
• Yrityksille tarjottavien tukipalvelujen kehittäminen:
Kootaan ja kehitetään sijoittumista tukevia palvelukokonaisuuksia, kuten tontti- ja tilaratkaisujen koordinointia, viranomais- ja lupaprosessien tukea, yhteyksiä energia- ja infrastruktuuritoimij oihin sekä osaamisen saatavuutta tukevia ratkaisuja yhteistyössä oppilaitosten kanssa. Tavoitteena on vahvistaa yritysten kytkeytymistä paikalliseen datakeskusekosysteemiin.
• Kansallisen ja kansainvälisen näkyvyyden vahvistaminen:
Tuotetaan sijoittujille kohdennettua viestintä- ja markkinointimateriaalia osana Kajaanin datakeskusekosysteemin kokonaisviestintää. Hyödynnetään olemassa olevia verkostoja ja osallistutaan valikoituihin tapahtumiin sijoittujien tavoittamiseksi ja investointipotentiaalin kasvattamiseksi.
• Toimintamallin pilotointi:
Testataan sijoittumispalvelua käytännössä tunnistettujen yrityskontaktien ja sijoittumiskyselyjen kautta. Pilotoinnissa kerätään palautetta yrityksiltä ja sidosryhmiltä sekä dokumentoidaan sijoittujapolkuja ja kehittämistarpeita.
• Toiminnan vakiinnuttaminen:
Pilotoinnin perusteella viimeistellään sijoittumispalvelun toimintamalli osaksi Kajaanin kaupungin elinkeinopalveluja. Tavoitteena on luoda skaalautuva ja jatkuva toimintamalli, joka tukee innovaatioekosysteemin kasvua, uusien investointien syntymistä ja yritysten sijoittumista alueelle.

Osatehtävä 4: Aluetalousvaikutusten seurannan malli
• Seurantamallin kehittäminen: Määritellään ja kehitetään seurantamalli, joka sisältää menetelmät ja mittarit datakeskusten aluetalousvaikutusten arvioimiseksi. Mallin kehittämisessä otetaan huomioon alueelliset erityispiirteet, taloudelliset indikaattorit sekä datakeskusten toiminnan laajuus ja vaikutus paikallistalouteen. Seurantamalli suunnitellaan siten, että se on

joustava ja päivitettävissä tarpeen mukaan. Mallin luomisessa ja datankeruussa hyödynnetään ostopalvelua.
• Data- ja indikaattorikokoelma: Kerätään ja analysoidaan valitut taloudelliset ja sosiaaliset indikaattorit, jotka kuvaavat datakeskusten vaikutuksia alueen talouteen. Tämä sisältää esimerkiksi työllisyysvaikutukset, investointien määrän, verotulot ja paikallisten yritysten kasvun. Tiedonkeruussa hyödynnetään erilaisia lähteitä, kuten tilastokeskuksen dataa, paikallisten yritysten raportteja ja kyselytutkimuksia.
• Raportointityökalu: Toteutetaan raportointityökalu, joka mahdollistaa kerätyn datan visualisoinnin ja analysoinnin. Tavoitteena on helppokäyttöinen käyttöliittymä, jonka avulla voidaan seurata kehitystä ja tuottaa selkeitä raportteja eri sidosryhmille. Otetaan huomioon mahdollisuus automatisoida seurantaa AI-avusteisesti myöhemmissä vaiheissa. AI-ratkaisun kehittäminen ei kuitenkaan ole osa tämän hankkeen sisältötyötä.
• Pilotointi, jatkuva seuranta ja päivitykset: Pilotointivaiheessa testataan seurantamallia ja arvioidaan sen toimivuutta käytännössä. Pilotoinnista saatujen kokemusten perusteella tehdään tarvittavat muutokset ja parannukset seurantamalliin. Toteutetaan jatkuva seuranta ja analysointi, jotta datakeskusten aluetalousvaikutuksia voidaan arvioida säännöllisesti. Seurantamallia päivitetään tarpeen mukaan, ja tulokset raportoidaan säännöllisesti keskeisille sidosryhmille. Tämä mahdollistaa ajantasaisen tiedon jakamisen ja päätöksenteon tukemisen.

Nämä toimenpiteet muodostavat toimintasuunnitelman, jonka avulla Kajaanin datakeskusekosysteemin kehittämistä voidaan edistää tehokkaasti ja tavoitteellisesti. Näin varmistetaan, että datakeskusalasta hyötyvät laajasti myös muut alueen yritykset ja että alueen taloudellinen kasvu ja hyvinvointi lisääntyvät.

Mikä tai mitkä ovat hankkeen konkreettiset tulokset? Mitä hankkeella saadaan aikaan? Miten tulokset voidaan laadullisesti todentaa ja määrällisesti mitata?

Konkreettiset tulokset:
1. Vahvistunut viestintä ja tunnettuus:
o Kehitetyn viestintä- ja markkinointistrategian myötä Kajaanin datakeskusekosysteemin tunnettuus sekä kansallisesti että kansainvälisesti on merkittävästi parantunut.
o Laaditut markkinointimateriaalit ja onnistumistarinoiden levitys ovat lisänneet alueen houkuttelevuutta uusille yrityksille ja investoinneille. Määrällinen tavoite on 8 uutta yritysyhteistyötunnustelua hankkeen aikana.

2. Tehostunut yhteistyö ja integraatio:
o Verkostoitumistapahtumien, työpajojen ja yhteistyöalustojen avulla on luotu tiiviimpi ja toimivampi yhteistyöverkosto datakeskustoimijoiden ja muiden alueen yritysten välille.
o Yhteistyöprojektien myötä on syntynyt uusia innovaatioita ja liiketoimintamahdollisuuksia, jotka hyödyttävät laajemmin alueen yritystoimintaa.

3. Sijoittumispalvelun käyttöönotto ja investointivalmiuden parantuminen:
Hankkeen tuloksena Kajaanissa on käytössä kuvattu ja pilotoitu sijoittumispalvelumalli, joka tukee uusien datakeskus- ja ekosysteemiyritysten sijoittumista. Palvelun avulla on käynnistetty uusia sijoittumiskeskusteluja ja edistetty investointiprosesseja.

4. Parannetut resurssit ja osaaminen:
o Yhteistyössä koulutus- ja tutkimuslaitosten kanssa on kehitetty edelleen osaamiskeskittymää, joka tukee datakeskusalalle ja muille toimialoille tarvittavien taitojen kehittämistä. Varsinainen koulutussisältöjen kehittäminen kuuluu koulutusorganisaatioille kuten KAMK ja KAO.

5. Aluetalousvaikutusten tunteminen ja hyödyntäminen:
o Laadittu aluetalousvaikutusten seurannan malli parantaa valmiuksia pitkäjänteiseen ja johdonmukaiseen kehitykseen ja tukee myös kaupungin resurssien tarkoituksenmukaista ohjaamista.
o Tunnistetaan paremmin ekosysteemitoimijat, joiden kontribuutio aluetalouteen on merkittävin. Edelleen parannetaan valmiuksia tukea toimijoita, joilla on kyky toimia ekosysteemiä kasvattavina osapuolina.

• Laadullinen todennus:
o Kvalitatiiviset tutkimukset, kuten kyselyt ja haastattelut, joissa kerätään palautetta hankkeen osallistujilta ja sidosryhmiltä.
o Case study -tutkimukset, jotka dokumentoivat yksittäisten yritysten tai projektien kautta saavutettuja hyötyjä ja onnistumisia. Näitä voidaan toteuttaa projektin ulkopuolella esimerkiksi KAMKin ja muiden oppilaitosten opiskelijayhteistyönä.

• Määrällinen mittaus:
o Viestinnän vaikutusta mitataan esimerkiksi medianäkyvyyden määrällä Kajaanin kaupungin käytössä olevien seurantatyökalujen pohjalta, verkkosivujen kävijämäärillä ja sosiaalisen median sitoutumisella.
o Verkostoitumisen ja yhteistyön tehostumista mitataan esimerkiksi osallistujamäärillä työpajoissa ja seminaareissa, uusien yhteistyösopimusten ja -projektien määrällä sekä syntyneiden innovaatioiden lukumäärällä.
o Sijoittumispalvelun vaikuttavuutta mitataan kontaktoitujen sijoittujaehdokkaiden määrällä, käynnistyneiden sijoittumisprosessien määrällä sekä edenneiden investointineuvottelujen määrällä.
o Lisäksi seurataan palveluprosessin kestoa ja yrityksiltä saatua palautetta.
o Tiekartan toteuttamisen edistymistä mitataan konkreettisilla välitavoitteilla ja niiden saavuttamisella, esimerkiksi tiettyjen kehitysprojektien käynnistymisellä ja niiden tuloksilla.
Nämä tulokset ja niiden mittaustavat varmistavat, että hankkeella on selkeitä ja mitattavissa olevia vaikutuksia, jotka edistävät Kajaanin datakeskusekosysteemin kehitystä ja laajempaa alueellista talouskasvua.

Mitä pitkän aikavälin vaikutuksia hankkeella saadaan aikaan? Miten vaikutukset voidaan laadullisesti todentaa ja määrällisesti mitata?

Pitkän aikavälin vaikutukset:
1. Alueen taloudellinen kasvu ja kilpailukyky:
o Hankkeen myötä Kajaanin datakeskusekosysteemi kasvaa ja vahvistuu, mikä lisää alueen taloudellista kasvua ja kilpailukykyä. Uudet investoinnit ja yritykset tuovat mukanaan työpaikkoja ja lisäävät alueen elinvoimaisuutta.
2. Monipuolistunut yritystoiminta:
o Datakeskusalan kasvun myötä alueen yritystoiminta ja datakeskuksista hyötyvien kumppaniyritysten määrä kasvaa. Uudet liiketoimintamahdollisuudet ja innovaatiot syntyvät eri toimialojen välisestä yhteistyöstä, mikä luo uusia markkinoita ja palveluita.
o Sijoittumispalvelun vakiintuminen osaksi kaupungin elinkeinopalveluja parantaa Kajaanin kykyä houkutella ja kiinnittää kansallisia ja kansainvälisiä investointeja sekä vahvistaa kaupungin roolia datakeskustoimialan keskittymänä.
3. Vahvistunut ekosysteemi ja yhteistyö:
o Hankkeen myötä luodut yhteistyöalustat ja verkostot vahvistuvat ajan myötä, mikä lisää synergiaetuja ja parantaa alueen yritysten välistä yhteistyötä. Tämä luo kestävän ja innovatiivisen ekosysteemin, joka pystyy reagoimaan nopeasti muuttuviin markkinatilanteisiin.

• Laadullinen todennus:
o Kyselyt ja haastattelut: Pitkän aikavälin vaikutuksia arvioidaan kyselyillä ja haastatteluilla, joissa kerätään palautetta yrityksiltä, työntekijöiltä ja sidosryhmiltä.
o Sidosryhmien arvioinnit: Sidosryhmien antama palaute ja arvioinnit auttavat saamaan kokonaisvaltaisen kuvan hankkeen pitkän aikavälin vaikutuksista, onnistumisista ja kehityskohteista.
• Määrällinen mittaus:
o Taloudelliset indikaattorit: Alueen taloudellisen kasvun mittareina voidaan käyttää esimerkiksi bruttokansantuotteen (BKT) kasvua ja työllisyysasteen kehittymistä
o Ekosysteemin vahvistuminen: Yhteistyön ja verkostojen vahvistumista voidaan mitata yhteistyöprojektien lukumäärällä, syntyneiden innovaatioiden määrällä sekä yritysten välisen yhteistyön määrällä ja laadulla.

Nämä pitkän aikavälin vaikutukset ja niiden mittaustavat varmistavat, että hanke tuottaa kestäviä ja mitattavissa olevia hyötyjä Kajaanin datakeskusekosysteemille ja laajemmin koko alueen taloudelle ja yritystoiminnalle.

Miten tuloksia ja kokemuksia hyödynnetään hankkeen päättymisen jälkeen?

Hanke on keskeinen työkalu Kajaanin datakeskusekosysteemin kehittämisessä. Hankkeessa toteutettuja toimintamalleja arvioidaan erityisesti hankkeen loppupuolella, kun suunnitellaan toteutustapaa ekosysteemiä kokoavan ja kehittävän toiminnan jatkamiselle hankkeen jälkeen.. Tavoitteena on, että hankkeessa kehitetty sijoittumispalvelu integroidaan osaksi Kajaanin kaupungin pysyviä elinkeinopalveluja mikäli se osoittautuu toimivaksi ja tarpeelliseksi palveluksi.

Toimintamallia ylläpidetään ja kehitetään edelleen yhteistyössä ekosysteemin toimijoiden kanssa. Kajaanin kaupunki sitoutuu pitkäkestoisesti tukemaan datakeskusekosysteemin toimintaa niillä työkaluilla, joita kulloinkin on käytössä

Vaihtoehto suunnitelmaksi toiminnan jatkumisesta hankkeen päättymisen jälkeen

Kehitettyjä työkaluja, toimintamalleja tai kehitettyjä tuotteita hyödynnetään toteuttajan normaalitoiminnassa

Kuvaa hankkeen yleisesti hyödynnettävät tulokset ja missä ne tulevat olemaan julkisesti saatavilla. Hankkeella tulee olla aluekehitysvaikutuksia, jotka ovat yleisesti hyödynnettäviä ja julkisia.

Hankkeessa työstettävää aineistoa sekä tulosten arviointiaineistoa saatetaan nähtäville kdce.fi -sivustolle ja käsitellään sekä KDCE-työryhmässä että avoimissa tilaisuuksissa ja sidosryhmäviestinnässä. Kajaanin kaupunki vastaa hankkeen aineistojen säilyttämisestä.

4.3 Ympäristövaikutukset ja ilmastokestävyys

Sisältääkö hankesuunnitelma sellaisia toimenpiteitä, joilla todennäköisesti on merkittäviä ympäristövaikutuksia?

Ei

Sisältääkö hankesuunnitelma sellaisen infrastruktuuri-investoinnin toteuttamisen, jonka odotettu elinkaari on vähintään viisi vuotta?

Ei

5 Täydentävät tiedot

5.1 Muilta rahoittajilta haettu rahoitus

Mitä sitovia sopimuksia tai aiesopimuksia on rahoitussuunnitelmassa esitetyistä muun julkisen rahoituksen, kuntarahoituksen ja yksityisen rahoituksen osuuksista (ml. omarahoitusosuus)?

Kajaanin kaupunki on sitoutunut kattamaan hankkeen omarahoitusosuuden, mikä varmistetaan kaupunginjohtajan sitoumuksella. MIkäli hanke saa rahoituksen, käsitellään kaupungin kuntarahoitusosuus kaupunginhallituksessa.

Onko hankkeeseen haettu tai ollaanko hakemassa rahoitusta muilta rahoittajilta?

Ei ole haettu

5.2 Yhteydet muihin hankkeisiin

Liittyykö hakemus muihin alue- ja rakennepolitiikan rahastoista tai muista rahoituslähteistä rahoitettaviin hankkeisiin tai hankekokonaisuuksiin?

Kyllä

Hanke 1

Mahdollinen hakemusnumero, hankekoodi tai diaarinumero

A81181

Hankkeen nimi

KDCE 2

Miten tämä liittyy nyt haussa olevaan hankkeeseen?

Tämä hanke jatkaa ja vakiinnuttaa CSC:n hankkeessa aloitettua datakeskusekosysteemin kehittämistyötä.

Hanke 2

Mahdollinen hakemusnumero, hankekoodi tai diaarinumero

A82072

Hankkeen nimi

DCRU - Data Center Research Unit

Miten tämä liittyy nyt haussa olevaan hankkeeseen?

DCR-hanke tähtää kohti datakeskusalaa tukevan TKI-toiminnan syventämiseen. Nyt haussa oleva KDCE Hub -hanke tähtää toimialapalvelun kehittämiseen kaupungille. Nämä eri lähestymistavat tukevat toisiaan.

5.3 Hakijan osaaminen, hankkeen riskiarviointi, ohjausryhmä sekä saavutettavuusnäkökulma

Minkälainen on hakijan osaaminen ja kokemus hankkeiden toteuttamisesta ja hankesuunnitelman mukaisesta sisällöllisestä teemasta?

Kajaanin kaupunki oli toinen toimija CSC:n kanssa toteutetussa Kajaanin datakeskusekosysteemihankkeessa, minkä myötä Kajaanin kaupungin rooli kasvavan ekosysteemin tukijana alkoi muotoutua.

Kajaanin kaupungille on syntynyt erittäin vahva osaaminen ja kokemus datakeskusalan monipuolisesta kehittämisestä.

Ajankohtaisena alueellisena kärkihankkeena Kajaanin kaupunki on toteuttanut Kampus 2025 -hankkeen.
Kajaanin kaupunki ohjasi Game City Kajaani -hanketta sekä ohjaa Seminaarin Taidekampus -hanketta kuntarahoittajan ominaisuudessa. Vastaava menettely tulee myös Urheilukampus 2.0. -hankkeeseen.

Riskit ja niiden hallinta hankkeen toteuttamisessa

Riskit liittyen hankkeen sisällön ja tulosten toteuttamiseen

Hankkeessa kehitetään uusi toimintamuoto, datakeskusalan toimialapalvelu. Palvelukokonaisuus ja mahdolliset ristiriitaiset odotukset sitä kohtaan ovat riski.

Toimenpiteet riskin toteutumisen todennäköisyyden pienentämiseksi.

Tarve toimialapalvelulle on tunnistettu ja valmistelun aikana on käyty vuoropuhelua tarvittavista oleellisista kyvykkyyksistä. Hankkeen aikana valmistaudutaan käymään asiasta perusteellista vuoropuhelua eri sidosryhmien kanssa.
Tavoitteena olevaa palvelun vakinaistamista varten hankkeen aikana kaupungin päätöksentekoelimet pidetään hankkeen toiminnasta ja tuloksista tietoisina.

Riskit liittyen hankkeen yleiseen toimintaympäristöön

Datakeskusalan kehittymistä leimaa nykytilanteessa voimakkaasti biasoitunut julkinen keskustelu, mikä voi vaikuttaa hankkeen toteutuksen ilmapiiriin.

Toimenpiteet riskin toteutumisen todennäköisyyden pienentämiseksi.

Hankkeen viestinnällä pyritään tuottamaan objektiivista ja biasointia tasapainottavaa tietoa.

Riskit liittyen toteuttajaorganisaatioiden toimintaan

Kaupunki on vakaa toimija, jonka perustoiminnassa ei ole oletettavissa merkittäviä muutoksia. Hankkeen henkilöstön pysyvyys ja rekrytointien onnistuminen on tunnistettavissa oleva riski.

Toimenpiteet riskin toteutumisen todennäköisyyden pienentämiseksi.

Datakeskusekosysteemin kehittyminen vähentää henkilöriskejä laajemman yhteisön ja yhteistyön myötä.

Esitys hankkeen ohjausryhmän kokoonpanoksi

Hankkeen ohjausryhmänä toimii jo nimetty Innovaatioekosysteemin johtoryhmä.

Onko hankkeen pääasiallisena tarkoituksena tietyn verkkopalvelun kehittäminen, tarjoaminen tai ylläpito?

Ei

5.4 Horisontaaliset periaatteet: EU:n perusoikeuskirja, YK:n vammaisyleissopimus ja sukupuolten tasa-arvo

Miten sukupuolten tasa-arvon tavoite on huomioitu hankkeen suunnitelmassa?

Hankkeen toteutustapa on suunniteltu siten, että sukupuolen mukaiset ominaisuudet eivät muodostu esteeksi osallistua hankkeen toimintaan. Kaikessa hankkeen toteutuksessa huomioidaan, että hankkeen toiminta sekä sisäinen ja ulkoinen viestintä tukee sukupuolineutraalia toimintaa.
Hankkeen tavoitteena on toteuttaa viestintää siten että datakeskusala näyttäytyy kaikkien sukupuoli-identiteettien kannalta houkuttelevana vaihtoehtona.

5.5 Horisontaaliset periaatteet: Muut EU:n perusoikeusasiakirjan mukaiset oikeudet ja periaatteet

Hakija vakuuttaa, että hankkeen suunniteltu toiminta noudattaa ainakin seuraavia EU:n perusoikeusasiakirjan mukaisia oikeuksia ja periaatteita:

Turvalliset työolot

Työturvallisuuslain 738/2002 mukaan, jokaisella työnantajalla on oltava oma työsuojeluohjelma. Työnantaja on tarpeellisilla toimenpiteillä velvollinen huolehtimaan työntekijöidensä turvallisuudesta ja terveydestä työssä. Työsuojelun toimintaohjelmassa tulee olla kuvattuna työpaikan turvallisuuden kehittämiskohteet sekä tavoitteet ja toimet, joilla varmistetaan työn terveys ja turvallisuus. Perusteellisesti laadittu työsuojelun toimintaohjelma luo pohjan työpaikan järjestelmälliselle työsuojelutoiminnalle. Toimintaohjelmassa selvitetään myös työsuojeluvastuut

ja työsuojelun yhteistoiminnan järjestämistapa. Työsuojelun toimintaohjelma perustuu Kajaanin ammattikorkeakoulun strategisiin periaatteisiin mm. vetovoimainen ja hyvinvoiva korkeakouluyhteisö, henkilöstösuunnitelmaan sekä noudattaa riskienhallinnan periaatteita työn vaarojen selvittämisen ja arvioinnin osalta. Toimintaohjelmaa päivitetään joka toinen vuosi.

Syrjintäkielto kaikelle syrjinnälle

Kajaanin kaupungilla jokaisen yksilöllisyyttä kunnioitetaan ja kaikille annetaan tasa-arvoiset mahdollisuudet kehittää ammattitaitoaan ja osallistua koulutukseen sekä edetä urallaan sukupuolesta, sukupuoli-identiteetistä tai sukupuolen ilmaisusta riippumatta. Tasa-arvoasiat huomioidaan kaikessa tekemisessämme, erityisesti esimiesten koulutuksessa ja korostetaan esimiehen velvollisuutta ryhtyä toimenpiteisiin, jos työpaikallamme ilmenee sukupuolista tai muuta häirintää tai ahdistelua.

Vammaisten henkilöiden sopeutuminen yhteiskuntaan. Huomioitu erityisesti saavutettavuus työvälineiden suhteen ja esteettömyys työtilojen suhteen.

Kajaanin kaupunki tukee mahdollisuuksiensa mukaan saavutettavuutta ja esteettömyyttä. Kajaanin kaupungilla on vammaisneuvosto, joka on kaupungin alueella toimivien vammaisjärjestöjen ja yhteisöjen yhteistyöelin, joka mm antaa suosituksia ja ohjeistuksia esteettömyysasioissa.

Henkilötietojen suoja

Noudatamme henkilötietojen käsittelyssä EU:n yleistä tietosuoja-asetusta (GDPR), lainsäädäntöä sekä viranomaisten määräyksiä ja ohjeita. Kajaanin kaupunki käsittelee henkilötietoja kunnan lakisääteisten ja vapaaehtoisten palveluiden tuottamisen yhteydessä.

Ympäristönsuojelu

Hankkeen toteutuksessa, samoin kuin kaupungin muussa toiminnassa, huomioidaan pyrkimykset ekologiseen kestävyyteen. Uusi kaupunkistrategia korostaa monimuotoista luontoa ja ympäristöä, toimivaa ja turvallista kaupunkiympäristöä (ml ympäristölliset näkökulmat), sekä puhdasta siirtymää ja saavutettavuutta.

5.6 Kestävä kehitys: Ekologinen kestävyys

Luonnonvarojen käytön kestävyys

Jonkin verran myönteistä vaikutusta

kestävyys on keskeinen osa KDCE-toimintaa, mutta se ei ole tämän hankkeen pääasiallinen sisältö.

Ilmastonmuutoksen aiheuttamien riskien vähentäminen

Ei myönteistä vaikutusta

Ilmastoresilienssi huomioidaan datakeskusalan suunnittelussa, mutta se ei ole tämän hankkeen keskeinen sisältö.

Kasvillisuus, eliöt ja luonnon monimuotoisuus

Ei myönteistä vaikutusta

monimuotoisuuden tukeminen huomioidaan datakeskusalan suunnittelussa, mutta se ei ole tämän hankkeen keskeinen sisältö.

Pinta- ja pohjavedet, maaperä sekä ilma (ja kasvihuonekaasujen väheneminen)

Ei myönteistä vaikutusta

Huomioidaan datakeskusalan suunnittelussa, mutta se ei ole tämän hankkeen keskeinen sisältö.

Natura 2000 -ohjelman kohteet

Ei myönteistä vaikutusta

5.7 Kestävä kehitys: Taloudellinen kestävyys

Materiaalit ja jätteet

Ei myönteistä vaikutusta

kierrätys ja jätteiden vähetämisen tarve huomioidaan datakeskusalan suunnittelussa, mutta se ei ole tämän hankkeen keskeinen sisältö.

Uusiutuvien energialähteiden käyttö

Jonkin verran myönteistä vaikutusta

Datakeskustoimialan kehittäminen ja laajentaminen edistää tasapainoisen energiajärjestelmän kehittymistä sekä paikallisesti Kainuussa että kansallisesti.

Paikallisen elinkeinorakenteen kestävä kehittäminen

Selvästi myönteistä vaikutusta

Tavoite on saada paikallisia yrityksiä ja toimijoita nykyistä tiiviimmin mukaan ekosysteemin kehittymisen myötä tapahtuvaan positiiviseen rakennemuutokseen.

Aineettomien tuotteiden ja palvelujen kehittäminen

Selvästi myönteistä vaikutusta

Toimialapalvelu tukee tätä tavoitetta merkittävästi.

Liikkuminen ja logistiikka

Ei myönteistä vaikutusta

Ei ole hankkeen pääasiallinen sisältö, mutta toimialan kehittyminen on vahvassa vuorovaikutuksessa saavutettavuuteen liittyvien kysymysten kanssa.

5.8 Kestävä kehitys: Sosiaalinen ja kulttuurinen kestävyys sekä yhdenvertaisuus

Kulttuuriympäristö

Jonkin verran myönteistä vaikutusta

ei ole hankkeen pääasiallinen sisältö, mutta toimialan kehittyminen vaikuttaa myönteisesti kulttuuriseen monimuotoisuuteen ja yhdenvertaisuuteen.

Ympäristöosaaminen

Jonkin verran myönteistä vaikutusta

välillistä vaikutusta, koska hanke kytkeytyy yhteen ympäristö- ja kestävyytoimintaan liittyvien kehittämistoimenpiteiden kanssa (esim datakeskusalueiden vesienkäsittely ja hiilen sidonta)

5.9 Horisontaaliset periaatteet hankkeen pääasiallisena tavoitteena

Onko sukupuolten tasa-arvon edistäminen hankkeen pääasiallinen sisältö?

Ei

Onko syrjimättömyys ja yhdenvertaisuus hankkeen pääasiallinen sisältö?

Ei

Onko kestävä kehitys jollakin ulottuvuudella hankkeen pääasiallinen sisältö?

Ei

6 Arviot määrällisistä tavoitteista

Hakemusvaiheessa ilmoitettavat arviot määrällisistä tavoitteista

6.1 Tuotosindikaattorit

Tunnus	Indikaattori	Arvio
RCO04	De minimis-tukea saaneet yritykset	0
RCO10	Yritykset yhteistyössä tutkimuslaitosten kanssa	0
NO02	Yhteiskehittämistä tukevat alustat ja verkostot	1
NO03	Yhteiskehittämiseen osallistuvat yritykset	15
RCO07	Yhteisiin tutkimushankkeisiin osallistuvat tutkimusorganisaatiot	4

RCO74 Yhdennettyjen kaupunkikehitysstrategioiden piiriin kuuluva asukasmäärä

Kaupunkiseutu: Kajaani ml. Sotkamo, asukasmäärä 51 590

6.2 Tulosindikaattorit

Tunnus	Indikaattori	Arvio
RCR01	Uudet tuella aikaansaadut työpaikat	2
SL01	joihin työllistyvät naiset	1
RCR03	Tuote- tai prosessi-innovaatioita tekevät pk-yritykset	0
NR01	Verkostojen ja innovaatioekosysteemien kehittämät innovaatiot, tuotteet ja palvelut	1
NR02	TKI-infrastruktuuria käyttävät yritykset	0

7 Kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman tiivistelmä

Täydelliset kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman taulukot sekä de minimis -tuki-ilmoitus ovat hakemuksen lopussa.

Kustannusarviota ohjaavat kustannusmallivalinnat

Kustannusmalli	Flat rate 40 % kehittäminen
Palkkakustannusten ilmoitustapa	Palkkojen yksikkökustannukset

Hankinnat ja hankkeen pysyvyys

Sisältyykö kehittämishankkeeseen investointeja tai flat rate -osuudesta rahoitettavia koneiden tai laitteiden hankintakustannuksia?	Ei

Infrastruktuuri-investointeja tai tuotannollisia investointeja sisältävän hankkeen toiminnan tulee olla pysyvää yleisasetuksen 65 artiklaan perustuen vähintään viiden vuoden ajan viimeisen tuen maksamista koskevan päätöksen tekopäivästä. Velvollisuus yritystukilain nojalla rahoitettavissa hankkeissa pienten ja keskisuurten yritysten osalta on kolme vuotta. Koskeeko edellä kuvattu velvollisuus hankkeen toimintaa tai investoinnin kohteena olevaa omaisuutta?	Ei
Suunnitellaanko hankkeessa kansalliset kynnysarvot ylittävien hankintojen tekemistä?	Ei

Kustannusarvion tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Hylätyt €
1 Palkkakustannukset	357 278	357 278	
Flat rate 40 % kehittäminen	142 911	142 911	
2 Tulot (vähennetään kustannuksista)	0	0	
Nettokustannusarvio yhteensä	**500 189**	**500 189**	

Rahoitussuunnitelman tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Osuus %
1 Haettava EU- ja valtion rahoitus	298 163	298 163	59,61
2 Omarahoitus: Kuntarahoitus	202 026	202 026	40,39
3 Kuntarahoitus	0	0	0
4 Muu julkinen rahoitus	0	0	0
5 Yksityinen rahoitus	0	0	0
Rahoitussuunnitelma yhteensä	**500 189**	**500 189**	**100,00**

Ennakkomaksatus

Haetaanko hankkeelle ennakkomaksatusta?	Ei

Hakemuksen käsittelyn ehdot

Tuen hakija vakuuttaa tässä hakemuksessa ja sen liitteissä antamansa tiedot oikeiksi. Lisäksi hakija vakuuttaa, että hankkeen toimenpiteet eivät kohdistu samaan tai saman tyyppiseen toimintaan, joka on siirretty toisella suuralueella sijaitsevaan toimipaikkaan siten, että työpaikkoja menetetään alkuperäisessä toimipaikassa.

Tuen hakija vakuuttaa, että sillä ei ole takaisinperintäpäätökseen perustuvaa maksamatonta täytäntöönpanokelpoista saatavaa avustuksia ja tukia myöntäville julkisyhteisöille.

Tuen myöntävällä välittävällä toimielimellä on laissa säädettyjen tiedonsaantioikeuksien perusteella oikeus tarkastaa tuen hakijaa koskevat verovelkatiedot, arvonlisäverovelvollisuutta koskevat tiedot sekä muut välttämättömät toiselta viranomaiselta tai yksityiseltä saatavat tiedot, joilla voi olla vaikutusta rahoituksen myöntämiseen.

Suostumus sähköiseen asiointiin

Hakija antaa suostumuksensa siihen, että kaikki asiakirjat koskien tätä hankehakemusta annetaan tiedoksi vain sähköisesti EURA 2021 -järjestelmässä. Tämä suostumus koskee kaikkia asiassa myöhemmin annettavia asiakirjoja, joita viranomainen tekee EURA 2021 -järjestelmässä.

Hankehakemusta ja hanketta koskevat asiakirjat ovat noudettavissa EURA 2021 -järjestelmästä.

Lainkohdat

Laki alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta (757/2021) 51 §.

Laki sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa (13/2003) 19 §.

Suostumus Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan ohjelman varoista rahoitettavia hankkeita koskevien tietojen julkisuuteen ja julkaisemiseen

Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan ohjelman varoista rahoitettuja hankkeita ja tuen saajia koskeva tietojen julkisuus ja julkaiseminen on lakisääteistä. Kun tuen hakija on jättänyt hanketta koskevan hakemuksen, on hän hyväksynyt hanketta ja tuen saajaa koskevien tietojen julkaisemisen. Jos tuen hakija ei hyväksy ehtoa, ei hanketta voida ottaa käsiteltäväksi.

Hakija antaa suostumuksensa sille, että hanketta ja tuen saajaa koskevat tiedot julkaistaan EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman verkkopalvelun tietopalvelussa.

Valtionavustuksen hakijan pakotevakuutus

Yhdistyneet kansakunnat ja Euroopan unioni ovat asettaneet pakotteita lainsäädännössään tai toimielintensä päätöksillä.

Valtionavustuksen hakija vakuuttaa, että

a) YK:n tai EU:n pakotteita ei ole asetettu
- avustuksen hakijalle,
- avustuksen hakijan välittömille tai välillisille omistajille, tai rahanpesulain 1. luvun 5 §:ssä tarkoitetuille tosiasiallisille edunsaajille,
- avustuksen hakijan hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenille tai määräys-, edustus-, päätös- tai valvontavaltaa käyttäville henkilöille,
- avustuksen hakijan alihankkijoille tai muille sopimuskumppaneille,
- avustuksen hakijan alihankkijoiden tai muiden sopimuskumppaneiden välittömille tai välillisille omistajille, tai rahanpesulain 1. luvun 5 §:ssä tarkoitetuille tosiasiallisille edunsaajille,
- avustuksen hakijan alihankkijoiden tai muiden sopimuskumppaneiden hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenille tai määräys-, edustus-, päätös- tai valvontavaltaa kyseisissä alihankkijoissa tai muissa sopimuskumppaneissa käyttäville henkilöille,
- valtionavustuslain 7 §:n 3 momentin mukaisesti muun kuin avustuksen saajan toiminnan tai hankkeen avustamiseen haetun ja valtionapuviranomaisen myöntämän avustuksen käyttäjille (jäljempänä siirron saaja)
- sellaisille avustuksen hakijan valtionavustushakemuksen ja -päätöksen mukaisille yhteistyökumppaneille, jotka eivät saa tai käytä avustusta, eivätkä tuota ostopalveluja, mutta osallistuvat avustettavaan toimintaan tai hankkeeseen tekemällä yhteistyötä avustuksen saajan kanssa,
- siirron saajien tai yhteistyökumppanien välittömille tai välillisille omistajille, tai rahanpesulain 1. luvun 5 §:ssä tarkoitetuille tosiasiallisille edunsaajille,
- siirron saajien tai yhteistyökumppanien hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenille tai määräys-, edustus-, päätös- tai valvontavaltaa kyseisissä siirron saajissa ja yhteistyökumppaneissa käyttäville henkilöille;

b) avustuksen hakija noudattaa täysimääräisesti neuvoston asetuksen (EU) 833/2014 5 k artiklaa sekä kaikkia muita YK:n ja EU:n asettamia pakotteita.

Valtionavustuksen hakija vakuuttaa, että

- avustuksen hakija ja muut edellä mainitut tahot eivät ole YK:n tai EU:n asettamien pakotteiden kohteena;
- avustuksella rahoitettava toiminta tai hanke taikka avustuksella hankittavan tuotteen tai palvelun toimittajan tai sen alihankkijoiden tuottamien tuotteiden tai palvelujen käyttö ei riko YK:n tai EU:n asettamia pakotteita;
- avustuksen hakija antaa välittömästi kirjallisesti valtionapuviranomaiselle tämän kirjallisesta pyynnöstä tiedot hakijan välittömistä ja välillisistä omistajistaan, rahanpesulain 1. luvun 5 §:ssä tarkoitetuista tosiasiallisista edunsaajistaan, alihankkijoistaan, sekä muista sopimuskumppaneistaan, siirron saajista, yhteistyökumppaneista ja muista edunsaajista;
- avustuksen hakija ilmoittaa välittömästi valtionapuviranomaiselle, jos valtionavustukseen tai avustuksella tehtävään hankintaan liittyvät suoritukset tai valtionavustus itsessään voi välillisesti tai välittömästi päätyä YK:n tai EU:n pakotteiden kohteena olevalle taholle;
- avustuksen hakija noudattaa täysimääräisesti YK:n ja EU:n asettamia pakotteita sekä tämän vakuutuksen antohetkellä, että tämän vakuutuksen antamisen jälkeen esimerkiksi silloin kun avustuksen hakija saa tai käyttää tässä vakuutuksessa tarkoitettua valtionavustusta.

Allekirjoitukset

4.9.2026 15:00 Risto Ilmari Hämäläinen
Kehitysjohtaja

Tämä asiakirja on allekirjoitettu sähköisesti vahvasti tunnistautuneena EURA 2021 -järjestelmässä (Suomi.fi-tunnistuspalvelu)

Liitteet

Hakija on varmistanut ja vakuuttaa, että asiakirjan liitteet eivät sisällä henkilötunnuksia tai EU:n tietosuoja-asetuksen artikla 9:n mukaisia ns. erityisiä, eli arkaluonteisia henkilötietoja, kuten mm. yksittäisten henkilöiden rotuun, etniseen alkuperään, poliittiseen mielipiteeseen, uskonnolliseen vakaumukseen, ammattiliiton jäsenyyteen, geneettiseen tai biometriseen tunnistamiseen, terveyteen tai seksuaaliseen suuntautumiseen liittyviä tietoja.

Kustannusarvion liitteet

Rahoitussuunnitelman liitteet

Muut liitteet

Tiedoston nimi	Kuvaus	Salassapidon perustelu
Yhteisty_sopimus_KDCE_Hub.pdf	yhteistyösopimus	
KDCE_Hub_flat_raten_k_ytt_suunnitelma_Kaupunki.pdf	flat rate käyttösuunnitelma	

Kustannusarvio

1 Palkkakustannukset

Palkkakustannusten yksikkökustannukset: kokoaikaiset

1. Tehtävänimike	Projektipäällikkö
Työaika	Kokoaikainen
Arvioitu aloituspäivä	1.9.2026
Arvioitu lopetuspäivä	31.8.2029

Työntekijän pääasialliset tehtävät hankkeessa

Hankkeen koordinointi. Päävastuu hankkeessa kehitettävän uuden toimialapalvelun kehittämisestä. Vastuullinen rooli KDCE-yhteistoiminnan kehittämisessä.

Vuotuisen bruttotyövoimakustannuksen laskentatapa

4. Keskiarvo riittävän lähellä olevista vastaavista palkkakustannuksista

Ilmoitettu ajanjakso (12 kk) jolta palkkakustannukset on laskettu

Vuotuinen bruttotyövoimakustannus (12 kk) €	52 843
Sivukulujen osuus €	13 972
Yksikkökustannus (tuntipalkka) €	38,85

	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Hankkeen työtunnit	573	1 720	1 720	1 147	**5 160**
Palkan sivukulut (26,44 %)	4 655	13 972	13 972	9 317	**41 916**
Palkka yhteensä (sis. sivukulut)	22 261	66 822	66 822	44 561	**200 466**

Palkkakustannusten tarpeellisuuden perustelut

Projektipäällikön työ on vaativa asiantuntijatyö, joka sisältää hankesuunnitelman mukaisia vastuita.

Palkkakustannusten kohtuullisuuden osoittaminen

Kaupunki noudattaa KVTES -mukaisia periaatteita palkkojen määrittelyssä. Ajanhetkellä 5/2026 kaupungilla ei tunnistettu työsuhteessa olevia verrokkihenkilöitä kuin kaksi, ja tämän vuoksi toinen referenssipalkka on taulukossa kahteen kertaan, jotta saadaan minimi 3 riviä.

Bruttotyövoimakustannusten määrittämisessä käytetty aineisto

Aineisto	Asiakirjan nimi
Palkkalaskelma	palkkalaskelma

Laskennassa käytettyjen, henkilöiden tai tehtävien vuotuiset bruttotyövoimakustannukset ilman sivukuluja ja lomarahaa.

Tehtävä	Vuotuinen bruttotyövoimakustannus € (ilman sivukuluja ja lomarahaa) €	Palkkakustannustiedot ajalta	
Projektipäällikkö	54 065	22.5.2025	21.5.2026
projektipäällikkö	50 400	22.5.2025	21.5.2026
Projektipäällikkö	54 065	22.5.2025	21.5.2026
Keskiarvo €	52 843		

Aineiston säilyttäminen

Tuen hakija vakuuttaa, että ilmoitetut tiedot ovat oikeat ja ilmoitettuun vuotuiseen bruttotyövoimakustannukseen ei sisälly työnantajan sivukuluja ja lomarahaa, ylityökorvauksia tai tulospalkkoita, luontoisetuja, bonuksia ja muita niihin rinnastettavia työnantajan vapaaehtoisesti maksamia tai hanketyöhön liittymättömiä tukikelvottomia eriä.

Tuen hakija sitoutuu siihen, että EURA 2021 -järjestelmässä ilmoitettujen tehtävänkuvaustietojen kanssa sisällöllisesti yhtäpitävä tehtävänkuvaus, johon on sisällytetty myös kyseisen työntekijän nimitiedot (etu- ja sukunimi), säilytetään tuen saajalla itsellään alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta annetun lain (757/2021) 25 ja 46 §:n sekä tukipäätöksen ehtojen mukaisesti.

Tuen hakija sitoutuu siihen, että kaikki bruttotyövoimakustannuksen määrittämiseen käytetty todentava aineisto säilytetään tuen saajalla itsellään alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta annetun lain (757/2021) 25 ja 46 §:n sekä tukipäätöksen ehtojen mukaisesti.

Bruttotyövoimakustannuksen määrittämisestä vastaava henkilö

Etunimi	Sukunimi	Asema organisaatiossa
Tiinu	Halonen	palkkasihteeri

Tehtävänkuvauksen tietojen sisällöstä vastaava esihenkilö

Etunimi	Sukunimi	Asema organisaatiossa
Risto	Hämäläinen	kehitysjohtaja

Hyväksy tai hylkää tehtävä

Hyväksy tehtävä

2. Tehtävänimike Projektityöntekijä
Työaika Kokoaikainen
Arvioitu aloituspäivä 1.9.2026
Arvioitu lopetuspäivä 31.8.2029

Työntekijän pääasialliset tehtävät hankkeessa

Päävastuu viestintätehtävistä, aktiivinen rooli toimialapalvelun toteuttamisessa ja KDCE-yhteistyön kehittämisessä.

Vuotuisen bruttotyövoimakustannuksen laskentatapa

4. Keskiarvo riittävän lähellä olevista vastaavista palkkakustannuksista

Ilmoitettu ajanjakso (12 kk) jolta palkkakustannukset on laskettu

Vuotuinen bruttotyövoimakustannus (12 kk) €	41 339
Sivukulujen osuus €	10 930
Yksikkökustannus (tuntipalkka) €	30,39

	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Hankkeen työtunnit	573	1 720	1 720	1 147	**5 160**
Palkan sivukulut (26,44 %)	3 641	10 930	10 930	7 289	**32 790**
Palkka yhteensä (sis. sivukulut)	17 413	52 271	52 271	34 857	**156 812**

Palkkakustannusten tarpeellisuuden perustelut

Viestintätoiminta ja tunnettuuden kehittäminen edellyttää monipuolista osaamista ja aikaresurssia.

Palkkakustannusten kohtuullisuuden osoittaminen

Kajaanin kaupunki noudattaa KVTES mukaista linjaa palkkauksessa. Ajanhetkellä 05/2026 kaupungilla tunnistettiin vain yksi työsuhteessa oleva verrokiksi sopiva henkilö. Tämän vuoksi keskiarvon laskeminen perustuu vain tähän yhteen palkkatietoon. Hankkeen käsittelyvaiheessa tarkistetaan, että onko mahdollista käyttää verrokkina työsuhteita, jotka eivät ole voimassa 5/2026.

Bruttotyövoimakustannusten määrittämisessä käytetty aineisto

Aineisto	Asiakirjan nimi
Palkkalaskelma	palkkalaskelma

Laskennassa käytettyjen, henkilöiden tai tehtävien vuotuiset bruttotyövoimakustannukset ilman sivukuluja ja lomarahaa.

Tehtävä	Vuotuinen bruttotyövoimakustannus € (ilman sivukuluja ja lomarahaa) €	Palkkakustannustiedot ajalta	
projektityöntekijä	41 339	22.5.2025	21.5.2026
projektityöntekijä	41 339	22.5.2025	21.5.2026
projektityöntekijä	41 339	22.5.2025	21.5.2026
Keskiarvo €	41 339		

Aineiston säilyttäminen

Tuen hakija vakuuttaa, että ilmoitetut tiedot ovat oikeat ja ilmoitettuun vuotuiseen bruttotyövoimakustannukseen ei sisälly työnantajan sivukuluja ja lomarahaa, ylityökorvauksia tai tulospalkkoita, luontoisetuja, bonuksia ja muita niihin rinnastettavia työnantajan vapaaehtoisesti maksamia tai hanketyöhön liittymättömiä tukikelvottomia eriä.

Tuen hakija sitoutuu siihen, että EURA 2021 -järjestelmässä ilmoitettujen tehtävänkuvaustietojen kanssa sisällöllisesti yhtäpitävä tehtävänkuvaus, johon on sisällytetty myös kyseisen työntekijän nimitiedot (etu- ja sukunimi), säilytetään tuen saajalla itsellään alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta annetun lain (757/2021) 25 ja 46 §:n sekä tukipäätöksen ehtojen mukaisesti.

Tuen hakija sitoutuu siihen, että kaikki bruttotyövoimakustannuksen määrittämiseen käytetty todentava aineisto säilytetään tuen saajalla itsellään alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta annetun lain (757/2021) 25 ja 46 §:n sekä tukipäätöksen ehtojen mukaisesti.

Bruttotyövoimakustannuksen määrittämisestä vastaava henkilö

Etunimi	Sukunimi	Asema organisaatiossa
Tiinu	Halonen	palkkasihteeri

Tehtävänkuvauksen tietojen sisällöstä vastaava esihenkilö

Etunimi	Sukunimi	Asema organisaatiossa
Risto	Hämäläinen	kehitysjohtaja

Hyväksy tai hylkää tehtävä

Hyväksy tehtävä

Palkkakustannusten yhteenveto

	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Kokoaikaiset (2 kpl)	39 674	119 093	119 093	79 418	**357 278**
Viranomainen	39 674	119 093	119 093	79 418	**357 278**
Osa-aikaiset (0 kpl)	0	0	0	0	**0**
Viranomainen	0	0	0	0	**0**
Palkkakustannukset yhteensä	**39 674**	**119 093**	**119 093**	**79 418**	**357 278**
Viranomainen yhteensä	**39 674**	**119 093**	**119 093**	**79 418**	**357 278**
Haetun ja esitetyn erotus	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

2 Tulot

3 Nettokustannusten yhteenveto

	2026	2027	2028	2029	Yhteensä
Nettokustannukset yhteensä	55 544	166 730	166 730	111 185	**500 189**
Viranomainen	55 544	166 730	166 730	111 185	**500 189**
Haetun ja esitetyn erotus	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Rahoitussuunnitelma

1 Haettava EU- ja valtion rahoitus

	2026	2027	2028	2029	Yhteensä	Osuus
EU- ja valtion rahoitus kehittäminen	33 109	99 388	99 388	66 278	**298 163**	**59,61 %**
Viranomainen	33 109	99 388	99 388	66 278	**298 163**	**59,61 %**
Haetun ja esityksen erotus	0	0	0	0	**0**	

2 Omarahoitus

Viranomainen Kuntarahoitus

	2026	2027	2028	2029	Yhteensä	Osuus
Omarahoitus	22 435	67 342	67 342	44 907	**202 026**	**40,39 %**
Viranomainen	22 435	67 342	67 342	44 907	**202 026**	**40,39 %**
Haetun ja esityksen erotus	0	0	0	0	**0**	

3 Ulkoinen kunta-, muu julkinen ja yksityinen rahoitus

Hakijan ilmoittama rahoitus

	2026	2027	2028	2029	Yhteensä	Osuus
Haettava EU- ja valtion rahoitus	33 109	99 388	99 388	66 278	**298 163**	59,61 %
Kuntarahoitus	22 435	67 342	67 342	44 907	**202 026**	40,39 %
Muu julkinen rahoitus	0	0	0	0	**0**	0 %
Yksityinen rahoitus	0	0	0	0	**0**	0 %
Rahoitus yhteensä	**55 544**	**166 730**	**166 730**	**111 185**	**500 189**	**100,00 %**
Julkinen rahoitus yhteensä	55 544	166 730	166 730	111 185	**500 189**	100,00 %
Julkinen tuki yhteensä	33 109	99 388	99 388	66 278	**298 163**	59,61 %

Viranomaisen hyväksymä rahoitus

	2026	2027	2028	2029	Yhteensä	Osuus
Haettava EU- ja valtion rahoitus	33 109	99 388	99 388	66 278	**298 163**	59,61 %
Kuntarahoitus	22 435	67 342	67 342	44 907	**202 026**	40,39 %
Muu julkinen rahoitus	0	0	0	0	**0**	0 %
Yksityinen rahoitus	0	0	0	0	**0**	0 %
Rahoitus yhteensä	**55 544**	**166 730**	**166 730**	**111 185**	**500 189**	**100,00 %**
Julkinen rahoitus yhteensä	55 544	166 730	166 730	111 185	**500 189**	100,00 %
Julkinen tuki yhteensä	33 109	99 388	99 388	66 278	**298 163**	59,61 %

De minimis -tuki-ilmoitus

Harjoittaako hankkeen hakija hankkeessa taloudellista toimintaa, jossa on kyse tavaroiden tai palvelujen tarjoamisesta tietyillä markkinoilla?

Ei

Osallistuuko hankkeen toimenpiteisiin hyödynsaajina taloudellista toimintaa harjoittavia yksiköitä?

Ei